

DIGITAALINEN PARTIOLAISALOITE

Partio on lasten ja nuorten innostava harrastus ja nuorten itsenäisesti johtama liike. Suomen Partiolaiset on kasvanut Suomen suurimmaksi ja vaikuttavimmaksi nuorisjärjestöksi, johon kuuluu 65 000 partiolaista 760 partiolippukunnassa eri puolilla Suomea. Olemme lasten ja nuorten harrastamisen ja osallisuuden asiantuntija sekä edelläkävijä harrastus- ja vapaaehtoistoiminnassa hankitun osaamisen tunnistamisessa ja tunnustamisessa. Toimimme esimerkiksi myös kahdessa kansainvälisessä maailmanjärjestössämme.

Olemme kehittäneet erityisesti kahden viime vuoden ajan kykyämme ja valmiuttamme hyödyntää digitaalista mediaa ja teknologiaa partion harrastus- ja vapaaehtoistoiminnassa. Seuraavan kahden vuoden tavoitteemme on parantaa partion johtamista ja partiojohtajien edellytyksiä johtaa tiedolla, mikä on keskeisin digitalisaatiotavoitteemme. Olemme tunnistanee tarpeen kerätä ja kehittää ideoita partion johtamiseksi joukkoistaen.

Haemme digitaalisen nuorisotyön erityisavustuksen **Digitaalinen partiolaisaloite** -projektiimme vuodeksi 2019. Projektin tarkoituksena on kehittää ketterästi kaikille partiolaisille avoin ja digitaalisesti saavutettava ratkaisu ja palvelu partion johtamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi niin paikallisesti, alueellisesti, valtakunnallisesti kuin kansainvälisestikin. Projektimme perustuu teknologian ja tiedon avoimuuteen, minkä lisäksi mallinamme partiolaisaloitteen, jotta mikä tahansa nuorisjärjestö voi luoda sen perusteella oman digitaalisen ratkaisunsa ja palvelunsa lasten ja nuorten yhteiskunta- ja demokratiakasvatukseen ja osallisuuden vahvistamiseksi. Yksi konseptin alkuperäisistä innoittajista on valtakunnallinen kansalaisaloitepalvelu.

Kuvaamme konsepti- ja projektisuunnitelmamme aluksi digitaalisen partiolaisaloitteen tavoitteen ja konseptin suunnittelemisen lähtökohdat. Esiittelemme sen jälkeen konseptimme. Tiivistämme lopuksi projektisuunnitelmamme eli aikataulun, mukana olevat ihmiset ja kustannusarviomme. Tämä konsepti- ja projektisuunnitelma täydentää digitaaliseen nuorisotyöhön liittyvää erityisavustushakemustamme, jonka toimitimme Etelä-Suomen aluehallintovirastolle sähköisesti 14.12.2018.

1 Digitaalisen partiolaisaloitteen suunnittelun tavoitteet ja lähtökohdat

1.1 Partiolaisaloite perustuu digitaaliseen alustaan

Hossain ja Islam ovat julkaisseet joukkoistamista käsittelevän artikkelin *Generating Ideas on Online Platforms: A Case Study of "My Starbucks Idea"* (2015). Artikkelissa tunnustetaan kaksi tapaa kerätä ideoita oman organisaation ulkopuolelta. Ensimmäinen tiivistyy ideakilpailuksi toisen korostaessa idean esittäjän ja organisaation vuorovaikutusta, yhteiskehittelyäkin. Hossainin ja Islamin mukaan ideoita syntyy tyypillisesti paljon, mutta niitä otetaan hyvin rajallisesti käyttöön – heidän tapaustutkimuksessaan vain joka viides sadas esitetty idea. Ideoiden määrän kasvaminen ei tarkoita niiden käyttöönoton lisääntymistä. (2015, 102–103, 106, 109.)

Hossain ja Islam huomauttavat artikkelissaan, ettei joukkoistaminen tarkoita vain ideoiden keräämistä. Se tukee parhaimmillaan niin strategiaa, markkinointia kuin palveluiden kehittämistäkin. Ideoiden arviointi- ja käyttöönottoprosessi, päätöksentekijöiden sitoutuminen sekä digitaalisen alustan hallinta ovat joukkoistamisessa avainasemassa. (2015, 109–110.) Teknologia- ja alustavalinnat ovat vain osa digitaalisen median ja teknologian hyödyntämistä partiossa. Korostamme tiedolla johtamisen tavoitettamme, ihmisten osaamista ja motivaatiota sekä tietohallintoa, joka tarkoittaa meille digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen kehittämistä ja ylläpitoa tukevia toiminta- ja työtapoja.

Olemme ottaneet Hossainin ja Islamin tapaustutkimushavainnot huomioon jo partiolaisaloitekonseptia suunnitellessamme. Partiolaisaloite perustuu matalalla kynnyksellä annettavien ideoiden vertaisarviointiin ja -kehittelyyn, kuten kommentointiin ja äänestämiseen digitaalisella alustalla ja sosiaalisessa mediassa. Digitaalinen partiolaisaloite mahdollistaa nuorten omaehtoisen toiminnan, eikä aloitteen tekeminen vaadi aiempaa järjestö- tai luottamushenkilökokemusta.

Suomen Partiolaisten hallituksen alainen työryhmä arvioi ja yhdistelee ideat sekä kehittää niitä niiden tekijöiden kanssa. Työryhmä seuraa alusta-analytiikkaa ja palvelun toimivuutta sekä on vuorovaikutuksessa aloitteiden tekijöiden ja kommentoijien kanssa. Partiolaisaloitteiden käsittelyyn on määritelty kannatusrajat, joiden

tarkoituksena on helpottaa ideoiden arviointia ja parantaa niiden käyttöönottoastetta. Järjestön johdon, kuten Suomen Partiolaisten hallituksen ja partiopiirin johtajien rooli on alusta alkaen keskeinen ideoiden käyttöönotossa ja käyttöönoton tukemisessa.

Partion päätöksenteon kehittäminen oli yksi keskeisistä projekteistamme vuosina 2017–2018. Partiolaisaloite syntyi tässä työskentelyssä. Partioneuvosto eli valtuustomme syyskokous hyväksyi partiolaisaloitteen toimintatavaksemme 24.11.2018. Digitaalista partiolaisaloitetta ei ole vielä teknisesti toteutettu, mutta se sisältyy toimintatavana partiota ohjaaviin dokumentteihin. Siten se on jo nyt vakiintunut osaksi päätöksentekoamme. Määrittelimme partiolaisaloitteen sääntöjämme tarkentavassa menettelytapasäännössämme:

Jäsenmaksun maksanut partiolainen voi tehdä aloitteen partion alueelliseksi, valtakunnalliseksi tai kansainväliseksi kehittämiseksi. Suomen Partiolaisten hallitus ottaa aloitteen käsittelyyn ja vastaa siihen, jos sitä kannattaa vähintään sata (100) jäsenmaksun maksanutta partiolaista. Aloite raukeaa kuuden (6) kuukauden kuluessa sen tekemisestä, jos sitä kannattaa alle sata (100) jäsenmaksun maksanutta partiolaista.

Suomen Partiolaiset vastaa partiolaisaloitteiden ja kannatusten keräämisen teknisestä toteutuksesta.

Suomen Partiolaisten hallituksen asettama ja nimeämä työryhmä arvioi aloitteet ja ohjaa ne oikealla taholla käsittelyä varten. Työryhmään kuuluvat Suomen Partiolaisten hallituksen edustaja ja partioneuvoston puheenjohtajien edustaja sekä hallituksen tarpeelliseksi katsoma määrä muita jäseniä.

1.2 Digitaaliset ratkaisut ja palvelut parantavat partion johtamista

Digitaalisen nuorisotyön osaamiskeskus Verke julkaisi 11.12.2018 selvityksen *Digitaalisuus järjestöjen nuorisotoiminnassa 2018*. Nuorisotoiminnan digitalisaatio jäsennetään siinä ansiokkaasti digitaaliseen nuorisotyöhön ja -toimintaan, digitaalisiin palveluihin ja ratkaisuihin sekä digitaaliseen infrastruktuuriin (2018, 9). Digitaalisen partiolaisaloitteen konsepti yhdistää näitä käsitteitä tavoitteineen ja lähtökohtineen, mikä kuvaa hyvin tapaamme suunnitella konsepteja kokonaisvaltaisesti ja näkemyksellisesti. Digitaalinen partiolaisaloite on toiminnallinen verkkosovellus, joka A. on partiokasvatuksen työväline, B. mahdollistaa partion johtamisen eri tasoilla tietoperusteisesti sekä C. rakentaa partion tieto- ja tietojärjestelmäkokonaisuutta (2018, 9). Osallistava suunnittelu on sekä Digitaalinen partiolaisaloite -projektin toteutustapa että sen tuotos.

Digitaalinen partiolaisaloite edistää jäsenemme osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä yhdenvertaisuutta nuorisolain tavoitteiden ja lähtökohtien mukaisesti. Partiolaisaloite vahvistaa nuorten yhteiskunta- ja demokratiakasvatusta partiossa. Esimerkiksi 15–17-vuotiaat partiolaiset eli samoajat tekevät partio-ohjelman mukaisesti [osana yhteiskuntaa](#) ja [toimin lippukunnassa](#) -osaamiskokonaisuudet. Digitaalinen partiolaisaloite tarjoaa konkreettisen palvelun vaikuttamisen kokeilemiseksi ja osallistumiseksi yhteisön kehittämiseen. Projektin ja partiolaisaloitteen kasvatustavoitteena on vahvistaa erityisesti partiolaisten suhdetta yhteiskuntaan:

Partiolainen osaa toimia yhteiskunnassa, ottaa selvää arkielämän asioista ja vaikuttaa niihin. Hän osaa ottaa erilaisia rooleja johtajana ja johdettavana erilaisissa organisaatioissa ja yhteisöissä. Partiolainen ymmärtää virallisia ja epävirallisia päätöksentekojärjestelmiä.

Partio kehittää johtamis- ja vaikuttamistaitoja, kuten aloitteellisuutta, vastuullisuutta, järjestelmällisyyttä, tavoitteenasettelua ja organisointikykyä. Partiolaista kiinnostaa yhteisten asioiden hoitaminen. Hän huomaa epäkohdat ja tarttuu niihin asioiden korjaamiseksi. Partiolainen haluaa sitoutua osaksi yhteisöjään ja yhteiskuntaa.

Tasa-arvoinen johtamiskulttuuri ja yhdenvertainen päätöksenteko ovat vahvuksiamme ja keskeisiä toimintaperiaatteitamme partiossa. Koulutamme vuosittain noin 500 partiojohtajaa ja yli 300 ryhmänjohtajaa. Suomessa toimii viikoittain noin 5 000 partiolaisryhmää, joten ryhmänjohtajia on lähes kaksi kertaa niin paljon. Tuemme yli seitsemää sataa paikallista partiolippukuntaa ja yhtätoista alueellista partiopiiriä johtamaan ja kehittämään toimintaansa ja ihmisiään esimerkiksi digitaalisilla palveluilla ja ratkaisuilla, kuten digitaalisella partio-ohjelmalla partiokasvatuksen sovelluksineen: www.partio-ohjelma.fi.

Digitaalinen partiolaisaloite on tällä hetkellä kolmas tuottamamme moderni digitaalinen ratkaisu. Partion nuorisolan osaamiskeskus (www.osaamiskeskus.partio.fi) julkaisee ensi kesänä Digitaalisen osaamiskiekon harrastus- ja vapaaehtoistoiminnassa hankitun osaamisen tunnistamiseksi. Jatkamme myös digitaalisen partio-ohjelman sovellusten kehittämistä. Digitaalisen partiolaisaloitteen, osaamiskiekon ja partio-ohjelmasovellusten konsepti ja tekninen toteutus ovat laadullisine vaatimuksineen ja valintoineen samankaltainen. Meillä on siten hyvät

edellytykset tuottaa digitaalinen partiolaisaloite tavoiteajassa. Meille on syntynyt myös hyvä ymmärrys tämänkaltaisten sovellusten realistisista kustannuksista ja niiden hallinnasta. Jokainen projekti on kehittänyt tietohalintoamme ja kykyämme suunnitella ratkaisut ja palvelut osaksi tieto- ja tietojärjestelmäkokonaisuuttamme.

Kerromme digitalisaatiovisiostamme ja työskentelytavoistamme tätä tarkemmin Verken edellä mainitun selvityksen kommenttiartikkelissa *Digitaaliset ratkaisut parantavat johtamista* (2018, 35-36). Partiota ohjaavat dokumentit, kuten edellä viitattu Suomen Partiolaisten menettelytapasääntö ja partion kasvatustavoitteita kokoava Partion peruskirja on julkaistu avoimesti osoitteessa www.partio.fi/partiota-ohjaavat-dokumentit/.

2 Digitaalisen partiolaisaloitteen konsepti

Partiolaisaloite mahdollistaa dataan, analytiikkaan ja partiokasvatukseen perustuvana digitaalisena alustana

- › partiolaisten osallisuuden ja vaikutusmahdollisuuksien vahvistumisen ja arvioimisen;
- › partion päätöksenteon sekä tiedon- ja tietämyksenhallinnan avoimuuden ja arvioimisen;
- › aloitteen seurannan ja yhteiskehittelyn ideasta palveluksi tai tuotteeksi sekä
- › yhden valtakunnallisesti skaalautuvan ja tietoturvallisen digitaalisen palvelun.

Digitaalinen partiolaisaloite perustuu tietokantaan (*back-end*), joka kokoaa aloitteita eri lähteistä, kuten partion sosiaalisesta mediasta ja projektissa luotavasta partiolaisaloite.fi -verkkosivusta sekä sen -lomakkeesta. Pilvipohjainen tietokanta kokoaa ja lajittelee aloitteet esimerkiksi niiden tunnisteiden ja suosion perusteella. Kuka tahansa partiolainen voi seurata aloitteiden käsittelyä avoimella käyttöliittymällä (*front-end*), joka vastaa WCAG 2.0 -ohjeistuksen digitaalisen saavutettavuuden AA-tasoa.

Aloitteiden tekeminen ja kannattaminen edellyttää käyttäjän tunnistautumista, mihin käytämme PartioID-palveluamme. Se parantaa palvelun tietosuojaa ja -turvaa merkittävästi vastaten yleisen tietosuoja-asetuksen ja kansallisen tietosuojalain vaatimuksiin laillisesta, luotettavasta ja huolellisesta henkilötietojen käsittelystä.

Pelkkä läpinäkyvyyden lisääminen ei vielä takaa nuorten sitoutumista partion johtamiseen tai kehittämiseen. Viestintä on muutoksen ja johtamisen edellytys. Haluamme automatisoida viestintää esimerkiksi sosiaalisen median triggereillä ja boteilla, jotta digitaalinen partiolaisaloite on mahdollisimman tarkoituksenmukainen ja työaikakustannuksiltaan järkevä. Kun aloitteita kerätään myös esimerkiksi tuhansien partiolaisten Facebook-ryhmästä, vertaiskehittäminen ja yhteisöllisyys partion johtamisessa ja kehittämisessä vahvistuvat.

Voimme tallentaa tietokantaan myös muualta tulevat kehityshankkeet, jolloin digitaalisesta alustasta syntyy meille myös partion kehitys- ja projektisalkku eli hankeportfolio. Tämän ansiosta voimme johtaa projektejamme nykyistä paremmin ja avoimemmin, kun aloitteiden ja projektien reaaliaikaiseen seurantaan käytetään yhtä palvelua.

Otimme joulukuussa 2018 käyttöön (Atlassian) Jira-ratkaisun, joka on tarkoitettu partion asiakaspalvelun mittamiseen ja johtamiseen sekä projektienhallintaan. Arvioimme Digitaalinen partiolaisaloite -projektissa, voimmeko yhdistää rakennettavan digitaalisen alustan Jira-ratkaisuun esimerkiksi rajapinnalla, jotta hankeportfolion käytettävyys on mahdollisimman hyvä. Tämä arviointi on osa uusien digitaalisten ratkaisujen ja palveluiden soveltamista olemassa olevaan tieto- ja -järjestelmäkokonaisuuteen ja -arkkitehtuuriin mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti.

3 Projektisuunnitelma

Toteutamme digitaalisen partiolaisaloitteen avoimen lähdekoodin tuottamis- ja kehitysmenetelmällä, jolloin myös muut nuorisovalan järjestöt voivat käyttää sitä omien tarpeidensa mukaisesti. Haluamme, että myös data on avointa ja julkaistavissa esimerkiksi www.avoindata.fi -palvelussa, jolloin tietoaineisto on vapaasti käytettävissä ja tutkittavissa. Emme vain varmista, että tieto ja teknologia ovat kaikille avointa, vaan mallinamme projektisamme myös partiolaisaloitteiden tekemisen, yhteiskehittelyn ja käyttöönoton. Se on Hossainin ja Islamin tulkinna olennaista joukkoistamisessa.

Tavoittemme on, että hallituksemme käsittelee vuoden 2019 aikana vähintään kymmenen partiolaisaloitetta. Odotamme, että partiolaisaloitteita tehdään syksyn 2019 aikana 100–200, sillä kuten Hossain ja Islam kuvaavat, aloitteita tehdään paljon heti digitaalisen alustan julkaisun jälkeen.

3.1 Projektin aikataulu

Projektin aikataulu 1.1.–31.12.2019 perustuu tehtävien ja digitaalisen partiolaisaloitteen teknisen toteutuksen priorisointiin. Digitaalisen partiolaisaloitteen toiminnallinen ensimmäinen versio edellyttää vähintään ensimmäistä ja toista vaihetta. Kolmas ja neljäs projektivaihe eivät ole yhtä kriittisiä palvelun käyttöönottamiseksi. Neljänteen vaiheeseen kuuluu digitaalisen ratkaisun esittely ja mallinnukseen perustuvien suositusten jakaminen muille nuorisjärjestöille.

Viestintä ja arviointi sekä partiolaisaloitteen mallintaminen kuuluvat jokaiseen projektivaiheeseen. Kilpailutamme tietokanta- ja käyttöliittymähankinnat opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustusehtojen ja -ohjeiden sekä taloussääntömme mukaisesti avoimesti ja tehokkaasti. Hankimme sekä tietokannalle että käyttöliittymälle ylläpidosta vastaavan asiantuntijayrityksen, jolloin digitaalisen ratkaisun palvelu- ja hallintamalli on selkeä myös projektin jälkeen. Tämä on olennaista, kun vakiinnutamme digitaalisen palvelun ja ratkaisun osaksi tieto- ja järjestelmäkokonaisuuttamme ja -arkkitehtuuriamme.

Projektin ensimmäinen vaihe 1–3/2019

Projektin ensimmäisessä vaiheessa viimeistellemme konseptisuunnitelmamme ja vaatimusmäärittelymme. Määrittellemme sen jälkeen tietokannan ja rakennamme sen sekä julkaisemme partiolaisaloite.fi -sivun ja -lomakkeen.

Projektin toinen vaihe 1–6/2019

Projektin toisessa vaiheessa toteutamme graafisen käyttöliittymän ja suunnittelemme partiolaisaloitteiden (eli hankkeiden) seurannan ja arvioinnin mittarit. Arvioimme myös hankeportfolion toteutustapaa ja rajapintamahdollisuuksia.

Projektin kolmas vaihe 4–9/2019

Projektin kolmannessa vaiheessa tunnistamme partiolaisten digitaalisen ja sosiaalisen median foorumit sekä automatisoimme aloiteprosesseja.

Projektin neljäs vaihe 10–12/2019

Projektin neljännessä vaiheessa otamme käyttöön viestinnän automaation toimenpiteitä, kuten triggereitä ja botteja. Viimeistellemme myös partiolaisaloitteen mallinnuksen ja järjestämme kaikille nuorisjärjestöille avoimen keskustelutilaisuuden Partioasemalla, Helsingissä. Julkaisemme teknisen toteutuksen kuvauksen GitHub-palvelussa ja varmistamme, että data on saavutettavissa avoindata.fi -palvelussa.

3.2 Projektiryhmä ja osaaminen

Digitaalinen partiolaisaloite -projektin projektipäällikkönä toimii Suomen Partiolaisten vastavalittu digitaalisten ratkaisujen suunnittelija, joka aloittaa tehtävässään 7.1.2019. Hän on palvelumuotoilun, osallistavan suunnittelun ja digitaalisten ratkaisujen suunnittelun asiantuntija, mikä tukee nuorten roolia ja osallistumista projektin suunnitteluun, toteutukseen ja arviointiin. Digitaalisten ratkaisujen suunnittelijan lähin työpari on Suomen Partiolaisten taloudesta ja tietohallinnosta vastaava hallituksen jäsen. Projektiryhmässä ovat heidän lisäksi partion digi- ja muotoiluryhmän vapaaehtoiset.

Partiossa toimii vuosina 2019–2020 vapaaehtoisten muodostama digi- ja muotoiluryhmä, joka kehittää partion tieto- ja tietojärjestelmäkokonaisuutta digitaalisten ratkaisujen suunnittelijan kanssa. Digi- ja muotoiluryhmän asiantuntijajäsenet tuovat tähän kehitysprojektiimme konseptointi-, konsultointi- ja palvelumuotoiluosaamista. Digi- ja muotoiluryhmä vastaa tätä projektia laajemmin myös em. Verken selvityksessä tunnistettuun tarpeeseen kehittää niin digitaalista partiota ja partiokasvatusta, digitaalisia ratkaisuja ja palveluja kuin infrastruktuuriakin kokonaisvaltaisesti.

Projektiryhmän rinnalla toimii myös partiolaisaloitteiden käsittelystä vastaava hallituksen alainen työryhmä. Ryhmän työntekijä on Suomen Partiolaisten hallintopäällikkö. Kun digi- ja muotoiluryhmä ja aloitteita käsittelevä työryhmä toimivat alusta alkaen yhdessä, vältettäneen osa Hossainin ja Islamin tunnistamista joukkoistamisen ongelmista. Digitaalisten ratkaisujen suunnittelija ja hallintopäällikkö mallintavat partiolaisaloitteen yhdessä, jolloin siinä otetaan huomioon sekä tekninen toteutus että hyvä hallintotapa.

Sekä projektiryhmä että aloitteita käsittelevä työryhmä työskentelevät digitaalisesti ja avoimesti partion Microsoft Office 365-palveluissa, joita käyttää jo lähes 2 000 partion vapaaehtoista eri puolilla Suomea. Projektissa järjestetään vuonna 2019 kuhunkin projektivaiheeseen kuuluvan kaikille avoin hackathon. Toteutimme keväällä 2018 projektin, jossa kehitimme nuorten partiolaisten sovelluskehittämisaamista. Olemme ottaneet sen projektin loppuraportin huomioon suosituksineen tätä konsepti- ja projektisuunnitelmaa tehdessämme. Näemme partiokasvatuksen yhdistämisen digitaalisen ratkaisun kehittämiseen tärkeäksi. Tässä projektissa vahvistamme vielä entisestään käyttäjälähtöistä ja osallistavaa suunnittelua sekä palvelumuotoilua.

Digi- ja muotoiluryhmämme asiantuntijat valmentavat projektiin ja hackathoneihin osallistuvia nuoria partiolaisia hyödyntämään digitaalista mediaa ja teknologiaa aiempaa monipuolisemmin ja tavoitteellisemmin harrastus- ja vapaaehtoistoiminnassaan. Hackathonit on tarkoitettu ensisijaisesti 15-22-vuotiaille partiolaisille eli samoajille. Tavoitteemme on, että projektiin osallistuu 50 nuorta partiolaista eri puolilla Suomea.

3.3 Projektin kustannukset

Omarahoitusosuutemme on 60 prosenttia projektin kustannuksista. Projektin kokonaiskustannukset ovat 44 000 euroa. Arvioimme tietokannan ja käyttöliittymän kehittämiskustannuksiksi 25 000 euroa, mikä vastaa digitaalisen osaamiskiekon ja partio-ohjelmansovelluksen kehittämiskustannuksia. Olemme ottaneet ylläpitokuluissa huomioon, että tietokannan ja käyttöliittymän ylläpito alkaa vasta loppuvuonna 2019.

Arvioimme, että projekti edellyttää digitaalisten ratkaisujen suunnittelijalta 10-12 henkilötyöviikon työmäärän vuoden 2019 aikana. Seuraamme kustannusten ja työajan toteutumista reaaliaikaisesti ja asianmukaisesti talous- ja henkilöstöhallinnon digitaalisissa palveluissamme.

	Erityisavustus	Omarahoitusosuus
Digitaalisen ratkaisun kehittämis- ja käyttöönottokulut	15 000 €	5 500 €
Digitaalisen ratkaisun ylläpitokulut		2 400 €
Asiantuntija- ja konsultointityökulut	2 600 €	2 000 €
Kasvatus- ja tapahtumakulut		3 000 €
Henkilöstökulut		13 500 €
Yhteensä	17 600 €	26 400 €